

Risikomanagement

Integriertes Risikomanagement unterstützt die Erreichung der Unternehmensziele

Risikomanagement bezweckt, durch den bewussten Umgang mit Chancen und Risiken, die Zielsetzungen einer Unternehmung zu erreichen bzw. zu übertreffen. Beurteilt werden Ereignisse, Handlungen und Entwicklungen, welche die Unternehmung daran hindern könnten, ihre Zielsetzungen zu erreichen und ihre Strategie erfolgreich umzusetzen.

Das Zusammenspiel von Strategie und Risikomanagement

Die Strategie gibt einer Unternehmung klare Zielvorgaben, wobei eine laufende Überprüfung heute als selbstverständlich gilt. Risikomanagement überprüft nicht die Strategie, sondern das Unternehmen als gesamte Einheit auf die relevanten Risiken. Das Resultat bietet Gewähr, nicht nur strategisch sinnvoll, sondern auch risikoangepasst zu handeln. Dadurch ergibt sich eine Entwicklungsrichtung und –geschwindigkeit, welche auf die langfristige Unternehmenswertsteigerung positive Auswirkungen hat. Risikomanagement konkurriert also die Strategie nicht, sondern unterstützt deren Erreichen. Das kalkulierte Eingehen von Risiken ist Teil der unternehmerischen Tätigkeit. Unter Risikomanagement versteht MAK die Risikooptimierung durch einen bewussten Umgang mit der Ungewissheit.

Das zielorientierte Unternehmensmodell nach MAK

Mit einer klaren Vision und umsetzbaren Strategie wird sichergestellt, dass alle Aktivitäten in Ihrem Unternehmen koordiniert auf dieselben Ziele ausgerichtet sind. Durch eine klar definierte Führungs-, Risiko- und Werterhaltung wird die Führbarkeit, operative Steuerung und Kontrolle Ihres Unternehmens – unter Berücksichtigung der Qualitätsansprüche – systematisch und nachhaltig gewährleistet.

Die Projektebene visualisiert, dass Sie zur Weiterentwicklung Ihres Unternehmens Neuerungs-, Änderungs- und Innovationsvorhaben durchführen. Das Fundament Ihrer Unternehmung wird durch die Prozessebene dargestellt, da durch die Leistungsprozesse Ihre Wertschöpfung sichergestellt wird.

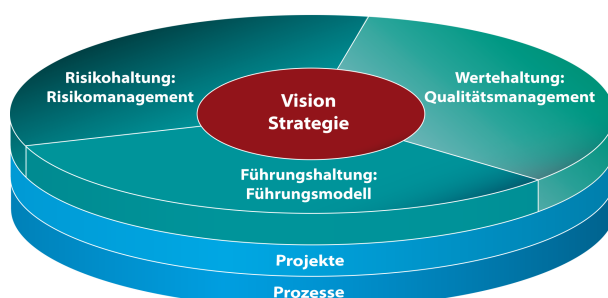


Abbildung: Zielorientiertes Unternehmensmodell nach MAK[®]

Mit dem integrierten Risikomanagement wird in der gesamten Unternehmung, unter Berücksichtigung der formulierten Strategie, eine klar definierte Risikohaltung angestrebt und gelebt. Die Risikohaltung legt fest, wie ein Unternehmen auf mögliche Chancen und Gefahren reagiert und beeinflusst die internen Entscheidungsprozesse.

Aus dem Risikomanagement werden Massnahmen zur Risikosteuerung respektive Chancennutzung definiert, welche sich auf Projekte und Prozesse auswirken. Der bewusste Umgang mit Chancen und Risiken trägt daher essentiell zur langfristigen strategischen Zielerreichung bei.

Aufbau eines integrierten Risikomanagements

Ein grosser Teil der Risiken, nämlich die operationalen Risiken, entstehen vornehmlich in den Geschäftsprozessen einer Unternehmung. Durch die Integration des Risikomanagements mit dem Geschäftsprozessmanagement kann folglich ein signifikanter Mehrwert für das Unternehmen erzeugt werden.

Der Aufbau eines integrierten Risikomanagements umfasst im Wesentliche folgende Schritte:

- Definition von Risikopolitik, Risikozielen und Risikostrategie
- Design des Risikomanagement-Prozesses
- Aufbau der Risikomanagement-Organisation innerhalb des Unternehmens
- Ausgestaltung der Methoden und Systeme
- Integration mit dem Geschäftsprozessmanagement

Risikomanagement als kritischer Erfolgsfaktor in der Unternehmensführung

Ein funktionierendes und effizientes Risikomanagement sowie die gelebte Risiko- und Kontrollkultur sind als Erfolgsfaktor für Unternehmen nicht mehr wegzudenken. Unternehmen, die ihre Risiken effizient steuern und kontrollieren sowie ihre Chancen erkennen und nutzen, werden langfristig erfolgreich sein und den Unternehmenswert steigern. Der Wert eines Unternehmens kann auf „harte“ Werttreiber, wie z.B. Umsatzentwicklung, Rentabilität und Risiko, zurückgeführt werden. Zusätzlich beeinflussen „weiche“ Werttreiber (Kundenzufriedenheit, Unternehmenskultur usw.) indirekt den Erfolg des Unternehmens.

Ein integriertes Risikomanagement bringt Ihnen folgenden Nutzen:

- **Stärkt das Vertrauen der Kapitalgeber** und hat einen positiven Einfluss auf die Kapitalbeschaffungskosten des Unternehmens
- **Senkt risikobedingte Kosten**, indem Risiken früher erkannt und Risikobewältigungsmassnahmen frühzeitig eingeleitet werden können

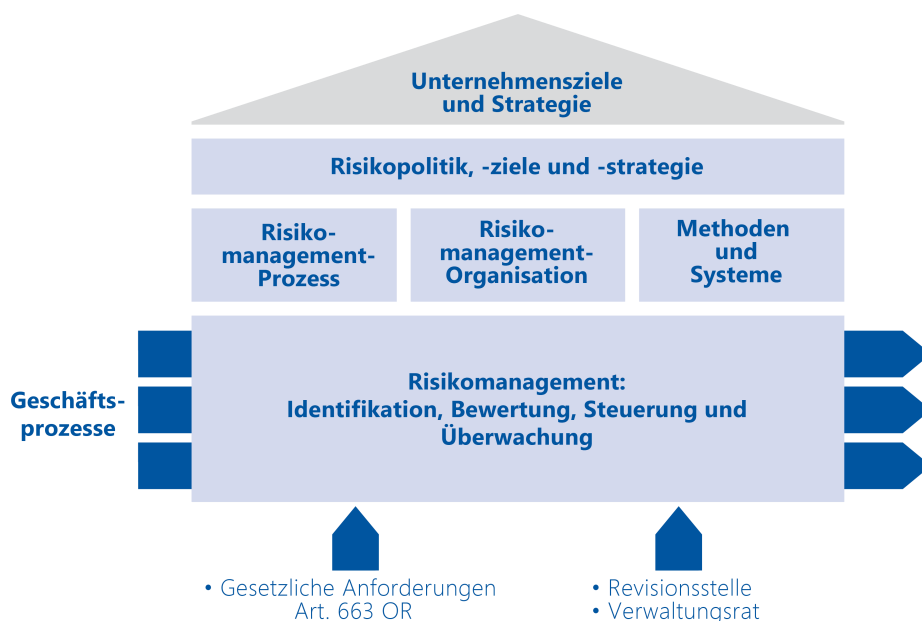


Abbildung: Modell eines integrierten Risikomanagements

- **Bewirkt die Reduktion von mutwilligen Handlungen** durch organisatorische Sicherungsmassnahmen und zusätzliche Kontrolltätigkeit der Revision
- **Steigert den Unternehmenswert**, indem nicht genutzte Risikospielräume und Chancen in Verbindung mit unternehmerischen Massnahmen aufgedeckt werden

Ein integriertes Risikomanagement hilft Ihnen, Ihre Unternehmensziele zu erreichen durch

- **Schaffen von Transparenz über die Risikosituation** als Grundlage für risikobewusste und chancenorientierte Entscheidungen in der Strategiebeurteilung sowie im operativen Geschäft
- **Erkennen möglicher Gefahren für** die Vermögens-, Ertrags- und Finanzlage
- **Priorisieren der Risiken** und des Handlungsbedarfs
- **Gezieltes Steuern von Risiken** durch entsprechende Massnahmen und deren Überwachung
- **Begrenzen der Risiken** auf ein akzeptables Niveau

Corporate Governance und rechtliche Vorgaben

Risikomanagement hat in den letzten Jahren an Aufmerksamkeit gewonnen. Die Diskussion um den von der economieuisse geschaffenen „Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance“ hat der Thematik „Risikomanagement“ unter anderem zu Aktualität verholfen. Zudem birgt das sich immer schneller ändernde Wirtschaftsumfeld zwar grössere Chancen, aber auch grössere Risiken. Dadurch stieg der Druck auf die Unternehmen, sei es auf Grund der Vorschriften nach Basel II oder auf Grund des geltenden Revisionsaufsichtsgesetzes und des Obligationenrecht. So ist Risikomanagement für alle Gesellschaften, welche einer ordentlichen oder eingeschränkten Revision unterliegen, obligatorisch. Zudem müssen Gesellschaften, welche der ordentlichen Revision unterliegen, seit dem 1. Januar 2008 im Anhang der Jahresrechnung Angaben über die Durchführung einer Risikobeurteilung offen legen (Art. 663b, Ziff. 12 OR). Im Weiteren müssen sie die Existenz eines internen Kontrollsystems IKS nachweisen (Art. 728a OR).

Wie kann MAK Sie unterstützen?

MAK unterstützt Sie in allen Phasen– von der Analyse, über das Konzept, die Realisierung und Implementierung bis zur kontinuierlichen Verbesserung Ihres integrierten Risikomanagements.

Konkret bietet MAK in diesen Bereichen folgende Leistungen an, welche modular auf Ihre Bedürfnisse zugeschnitten werden:

- Ihren Bedürfnissen entsprechende Einführungs-Workshops in die Thematik „Risikomanagement“ und Praxis-Workshops zum nachhaltigen Umgang mit Risiken
- Review (Second Opinion) Ihres bestehenden Risikomanagements mit begründeten Empfehlungen und möglichen Massnahmen
- Bedarfsgerechte Konzeption und Realisierung eines auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittenen, integrierten Risikomanagements (inklusive Vorbereitung und Moderation von Workshops)
- Definition von Frühwarnindikatoren und Reportings zur regelmässigen Risiküberwachung
- Unterstützung bei der Evaluation und Beschaffung einer Ihren Bedürfnissen entsprechenden Informatikgestützten Lösung
- Unterstützung bei der nachhaltigen Implementierung Ihres integrierten Risikomanagements (inklusive Vorbereitung und Durchführung von Schulungen)
- Analyse des Umsetzungsstandes und Unterstützung beim Change Management (Abbau von Widerständen)
- Periodische Risiküberprüfung (Risk-Assessments) zur Bewertung der aktuellen Risikosituation und der Wirksamkeit von Massnahmen anhand eingetretener Schadensereignisse (vgl. Dienstleistung „Periodische Risiküberprüfung“)

Mögliche Unterstützung durch MAK:

- Projektleitung
- Begleitung / Coaching Ihres internen Projektteams
- Mitarbeit / Support in Ihrem internen Projektteam
- Unterstützung durch unsere Fachexperten zur Ergänzung Ihres internen Projektteams

Diese Zusammenarbeitsformen bieten wir Ihnen sowohl im Zusammenhang mit der kompletten Projektdurchführung wie auch zur Unterstützung einzelner Projektphasen an.

Portrait MAK

MAK Consulting AG ist ein unabhängiges Beratungsunternehmen in den Bereichen Consulting, Projektmanagement und –umsetzung sowie operativer Geschäftsunterstützung. MAK richtet sich in ihrem Handeln und ihren Prozessen stets nach Business Excellence (EFQM) aus. Dank ausgewiesener Praxis-Erfahrung und erprobter Methodikinstrumente leistet MAK substantielle Beiträge zur zielorientierten und nachhaltigen Weiterentwicklung von Unternehmen.

Die Zusammenarbeit mit MAK bringt konkret Resultate wie

- Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit
- Optimierung der Wertschöpfung
- Förderung des Wachstums
- Effektive Wirkung von Instrumenten
- Effiziente Durchführung von Vorhaben

Sind Sie an weiterführenden Informationen interessiert? Wir beantworten gerne Ihre Fragen anlässlich eines persönlichen Gesprächs.

Ihr Partner über die Konzeptphase hinaus



MAK CONSULTING AG
MANAGEMENT • ASSESSMENTS • KNOW-HOW

MAK Consulting AG
Hübeliweg 1
CH-3052 Zollikofen

Tel.: +41 (0)31 382 06 00
Fax: +41 (0)31 382 06 01
contact@mak.ch
www.mak.ch